

CUSTOS ENVOLVIDOS NA UTILIZAÇÃO DE UM MODAL DE TRANSPORTE E O QUE AS EMPRESAS PODEM FAZER PARA REDUZI-LOS

Jardinete Maria Rezende da Silva¹; Rita de Cássia Marques Lima de Castro²

1. Estudante do curso de Administração; e-mail: jade_ozzy@hotmail.com
2. Professor da Universidade de Mogi das Cruzes; e-mail: ritalimadecastro@gmail.com

Área de conhecimento: **Administração**

Palavras-chave: Modais de transporte; custos; multimodal.

INTRODUÇÃO

O transporte é o um dos processos de grande importância na logística de uma empresa, tendo como principal foco a entrega efetiva do produto ao cliente; porém, todo transporte envolve custos. De acordo com Vieira (2003), o transporte de mercadorias representa 51% do custo total de um produto. Pensando nisso, elaborou-se este presente estudo voltado para os tipos de modais de transporte que são utilizados pelas empresas brasileiras, levantando uma importante questão sobre o tema: quais são os custos envolvidos na utilização de um modal de transporte? E o que as empresas podem fazer para reduzi-los? Analisando essas questões, supõe-se que a melhor maneira de reduzir custos com o transporte de mercadorias seria fazer um comparativo dos tipos de modais disponíveis no mercado com o tipo de mercadoria a ser transportada, bem como utilizar os modais de forma unificada, de modo a possibilitar uma integração entre eles e, possivelmente uma redução nos custos logísticos da empresa.

OBJETIVOS

O objetivo geral desse trabalho é verificar como as empresas brasileiras podem reduzir os custos com o transporte de suas mercadorias, de modo que não comprometam a qualidade do serviço. Os objetivos específicos consistem em realizar uma revisão de literatura sobre os modais de transporte disponíveis no Brasil, elaborar um estudo detalhado sobre os custos envolvidos em cada meio, bem como apresentar recomendações para reduzir os custos de forma significativa.

METODOLOGIA

Com base na leitura de Vergara (2006), foi utilizado o método hipotético-dedutivo que, por meio de suposições, procura encontrar possíveis respostas para as questões apresentadas na pesquisa, e o método comparativo, que busca evidenciar as semelhanças e diferenças no tema estudado. Quanto à natureza da pesquisa, configura-se como básica, procurando agregar mais conhecimentos a um tema científico; quanto aos objetivos, trata-se de pesquisa exploratória, o que, de acordo com Gil (2008), visa trazer mais familiaridade e compreensão ao problema e envolve, para tanto, o uso de pesquisa bibliográfica, de modo geral, justamente a técnica de pesquisa escolhida para este estudo. Os artigos e demais publicações utilizadas como base de dados para revisão foram obtidos com base em acesso

eletrônico ao portal periódico Capes, Google Acadêmico e consulta a livros. O período de busca compreendeu os anos de 2014 a 2017.

RESULTADOS/DISCUSSÃO

No Brasil são utilizados diversos modais de transporte para a entrega de mercadorias ao cliente, entre eles estão os modais: rodoviário, ferroviário, aquaviário, dutoviário e aéreo. Esses modais são de grande importância para a logística brasileira e é responsável por grande parte dos custos logísticos do setor. Para a escolha do modal é necessário também analisar o tipo de mercadoria mais adequado ao tipo transporte, entre elas estão: carga geral, solta, unitizada, a granel, frigorífica, perigosa e neogranel. Além de analisar os tipos de modais disponíveis no Brasil, região que podem alcançar, os tipos de cargas que podem transportar, é necessário também analisar outros fatores que podem auxiliar na sua escolha. De acordo com uma pesquisa realizada em 19 autores de artigos e livros, 89% deles afirmam que um dos critérios mais importantes na hora de escolher um modal de transporte é o custo. Custo pelo qual deve orientar quanto à definição do lucro, controle das operações e tomada de decisões. Esses custos podem ser diretos, indiretos, fixos e variáveis. O presente estudo ainda alerta quando a preocupação de não ficar na dependência de um único modal, visto que em casos de contingência no Brasil, depender de um único meio de transporte pode trazer graves prejuízos da população em empresas. Para finalizar, outro fator que pode auxiliar na redução de custos é a integração dos distintos modais por meio do transporte multimodal, operado por uma empresa responsável por todo o processo logístico, desde a retirada do material até a entrega final do produto, garantindo também segurança, tranquilidade e possíveis prejuízos por peras e avarias.

CONCLUSÕES

Levando em consideração que a pergunta de pesquisa seria saber quais eram os custos envolvidos na utilização de um modal de transporte e o que as empresas poderiam fazer para reduzi-lo, foi possível observar que esse estudo dá diretrizes para que o leitor possa ponderar na hora de determinar qual modal utilizar. Que não há uma regra única, pois cada modal está aliado ao tipo de carga, à distância a ser percorrida e o que a empresa considera importante na hora de realizar a escolha, como custo, segurança, confiabilidade, entre outros. Que é necessário verificar se compensa utilizar transporte próprio ou terceirizar o serviço, visto que em alguns casos o custo com manutenção do veículo é alto, sendo possível também integrar os meios de transporte, visto que o operador de transporte multimodal é responsável por escolher o tipo de modal mais adequada a sua mercadoria. Por fim, foi evidenciado que empresas devem procurar não depender de único modal, visto que diante de situações inusitadas, seja possível evitar prejuízos ainda maiores.

REFERÊNCIAS

AKASAKA, Y.; SILVA, M. A. V.da; LEAL JR, I. C. Procedimento de escolha e análise de alternativas de transporte para exportação de bioetanol no Brasil. **J. Transp. Lit.**, Manaus, v. 9, n. 1, p. 55-59, jan. 2015.

BOWERSOX, D. J. **Logística empresarial: o processo de integração da cadeia de suprimento**. 1ª ed – 10ª reimpressão. São Paulo. Editora Atlas, 2011.

CANDAL, P. C. B. **Utilização do Método de Análise Hierárquica de Processo (AHP) para a Escolha do Modal de Transporte de Derivados de Petróleo**. 2002. 98 f. Dissertação (mestrado)

- Universidade Federal de Santa Catarina, Centro Tecnológico. Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção.

CASTIGLIONI, J.A.M.; NASCIMENTO, F.C. **Custos de processos logísticos**. 1ª Ed. São Paulo. Érica, 2014.

MARTINS, Petrônio Garcia. **Administração de materiais e recursos patrimoniais**. 2ª ed. São Paulo. Saraiva, 2006.

OLIVEIRA M. S. N.; REIS, A. C., STENDER, G. H. C.; COSTA W. O.; SOUZA, C. G. Avaliação dos critérios de seleção de transportador e modais para o escoamento da safra de soja brasileira. **Revista Produção e Desenvolvimento**, v.01, n.1, p.14-30, jan./abr., 2015.

PADOVEZE, C. L.; TAKAKURA F. K. J. **Custo e Preços de Serviços - Logística, Hospitais, Transporte, Hotelaria, Mão de Obra, Serviços em Geral**. 1ª Ed. São Paulo: Atlas, 2013.

POZO, H. **Administração de recursos materiais e patrimoniais: uma abordagem logística**. 6ª ed. São Paulo. Atlas, 2010.

SANDOVAL, D. M. G. L. **Análise das implicações logísticas, contábeis e Financeiras da escolha do serviço de transporte**. 2014. 119f. Dissertação de Mestrado em transportes departamento de engenharia civil e ambiental. Universidade de Brasília: Brasília, 2014.

WANKE, Peter F. **Logística e Transporte de cargas no Brasil: produtividade e eficiência no Século XXI**. São Paulo: Atlas, 2010.

AGRADECIMENTOS

Quero agradecer a Deus, Senhor da minha vida e do meu lar por ter me dado forças e iluminado a minha mente para terminar esse trabalho, colocando pessoas tão importantes para me ajudar. Agradeço a minha família, em especial ao meu esposo Adriano e ao meu filho Ricardo que estiveram sempre ao meu lado, nos momentos mais difíceis da minha vida, no qual pensei que ia perecer. Agradeço a UMC e a todos os professores que estiveram comigo no decorrer do curso, em especial à Prof. Rita de castro que em todos os momentos acreditou em mim e muito me ajudou a concluir este trabalho. Ao prof. Ivan por ter me ensinado com maestria a logística, ao Prof. Paulo castro por ter me ensinado coisas além da sua matéria, como ética, caráter e humildade. À Prof. Sarah Galvão, por ser tão humana e à Prof. Denise pena por ser sempre tão meiga e amável conosco. Não esquecendo da minha amiga Isabella prado, por ter me ajudado tanto nesses quase três anos de curso, por ser minha amiga e companheira de todas as horas, por rirmos juntas, choramos juntas, e, se deus quiser, pegarmos o canudo juntas. À minha amiga, cunhada, pastora Andreia, que em todos os momentos me apoiou e me ajudou nos dias de prova. A minha sogra d. Marta, mulher guerreira, forte e que nunca desistiu diante de uma batalha, ao meu cunhado e pastor André que me ensinou a ser eu mesma independente das circunstâncias. Aos meus pais Alzira e Arlindo, que mesmo não vendo minha luta diária, cuidaram de mim e que de um jeito simples me ensinaram a não desistir jamais. Enfim, agradeço a todos que diretamente e indiretamente me ajudaram na conclusão dessa obra, e que independente do resultado, já estou feliz, pois nunca acreditei ser capaz de escrever um trabalho de conclusão de curso. Muito obrigada! "Até aqui nos ajudou o senhor" 1 Samuel 7:12.